

ASSOCIAÇÃO DE BASQUETEBOL DA GUARDA



PLANO ESTRATÉGICO

de Desenvolvimento do Basquetebol
no Distrito da Guarda

2020 – 2024



Jst

[Signature]

[Signature]

[Signature]

Resumo

O Basquetebol no distrito da Guarda, atravessa numa fase de menor expressão com perdas em termos de número de praticantes, treinadores e clubes.

Para operacionalizar este trabalho, a Associação de Basquetebol da Guarda produziu este plano estratégico que pretende, acima de tudo, indicar diretrizes para o desenvolvimento do basquetebol no distrito da Guarda, com perspetivas futuras a pequeno, médio e longo prazo, entendendo também que se trata de um modelo que serve como exemplo em experiências futuras.

Este plano embora complexo, constitui como uma hipótese válida para que haja um desenvolvimento sustentado no basquetebol no distrito da Guarda, e que irá permitir alcançar a excelência.



Handwritten signatures and initials:
A
dist
J
Edo.
no geral

1. Introdução

O desporto, neste caso o basquetebol, é um elemento social de grande importância na civilização atual, com influência crescente na dinâmica das forças políticas, económicas e sociais.

A sua sustentabilidade é uma parte integrante da gestão e coordenação das atividades planeadas, que devem ser desenvolvidas seguindo um planeamento de competências e objetivos necessários de como chegar lá.

Entendendo a atual situação de menor expressão que a modalidade atravessa, é pertinente perceber a origem das falhas da aplicação do planeamento e como procurar identificar perspectivas para a existência de um alinhamento estratégico com diversas partes interessadas (Dirigentes, Juizes, Clubes e Federação).

Assim, estamos empenhados em trabalhar neste plano, descrevendo as prioridades para os próximos anos e possibilitando a colocação da modalidade do distrito da Guarda num patamar mais elevado e com outros níveis de compromisso.

Desta forma, a implementação deste plano estratégico desenvolver-se-á, de forma a estabelecer diretrizes principais no que diz respeito à definição de objetivos durante um longo período de tempo de 4 anos.

2) Missão

Desenvolver e regular o Basquetebol regional do distrito da Guarda.

3) Visão

Adotar a responsabilidade em dirigir a dinamização, promoção e regulamentação da prática em competições federadas e provas de minibasquete no distrito da Guarda.

*B. dzt
P. J. P.
Edo.
L. Miguel*

4) Caracterização da Demografia do Quadro Desportivo

Perante os dados anteriores, a caracterização do quadro desportivo nos últimos seis anos é o seguinte:

| Quadro Desportivo da ABGuarda | | | | | | | | |
|-------------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| AGENTES | ÉPOCAS | | | | | | | |
| | 12/13 | 13/14 | 14/15 | 15/16 | 16/17 | 17/18 | 18/19 | 19/20 |
| N.º Clubes Filiados | 8 | 9 | 6 | 6 | 3 | 5 | 5 | 5 |
| N.º Equipas | 19 | 40 | 30 | 37 | 29 | 16 | 33 | 25 |
| N.º Praticantes Federados | 257 | 210 | 208 | 175 | 150 | 167 | 193 | 158 |
| N.º Treinadores | 11 | 14 | 7 | 11 | 7 | 9 | 8 | 8 |
| N.º Árbitros | 6 | 5 | 18 | 15 | 13 | 10 | 19 | 8 |
| N.º Oficiais Mesa | 3 | 3 | 7 | 4 | 3 | 3 | 9 | 3 |

5) Diagnóstico da ABGuarda

| | ENVOLVENTE INTERNA | ENVOLVENTE EXTERNA |
|----------|---|---|
| POSITIVO | Forças - Qualidade e empenho da direção; - Boa comunicação interna; - Bom relacionamento com os clubes; - Presença digital, na forma de website e redes sociais; - Estabilidade financeira; - Estabelecer uma proximidade entre Clubes; - Gestão administrativa; - Material informático; - Abertura à transparência; - Manter a organização ajustada à missão. | Oportunidades - Formações para agentes desportivos; - Potenciar a prática do 3x3 ao ar livre; - Promover a participação feminina; - Promover a captação no Minibasquete; - Promover a captação de novos treinadores; - Promover a captação de novos juizes; - Envolver ex-intervenientes na modalidade; - Impulsionar a modalidade nas autarquias; - Aumentar a interação através das redes sociais; - Criação de um centro de treino distrital; - Receber um ponto alto da modalidade; |
| | Fraquezas - Comunicação para o exterior; - Fraca imagem junto dos intervenientes; - Falta de formações para treinadores e juizes; - Falta de projetos de desenvolvimento para clubes; - Seleções distritais com competição muito fracas; - Falta de promoção de basquetebol nas escolas; - Falta de retenção dos agentes desportivos. | Ameaças - Outras modalidades com captação; - Poucos praticantes nos clubes; - Poucos treinadores; - Poucas equipas; - Poucos juizes; - Impulsionar a modalidade nas autarquias; - População menor e mais envelhecida na região. |
| NEGATIVO | | |

6) Eixos Estratégicos Prioritários

Os eixos estratégicos que definimos prioritários a intervir advêm de uma análise da situação atual da realidade no período 2020/2024.

Entendendo essa análise efetiva, a implementação do plano estratégico estabelecido pela direção é crucial para a operacionalização de prioridades de curto/medio/longo prazo:

Curto Prazo:

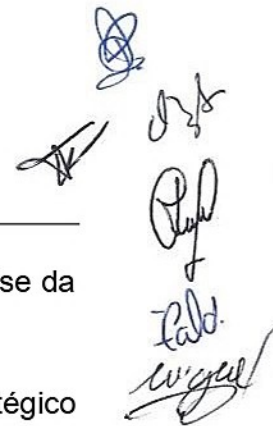
- Estabelecer uma proximidade com o concelho técnico, juízes e clubes;
- Aumentar a presença digital - www.abguarda.pt e redes sociais;
- Promover as competições nos diversos meios de comunicação distritais;
- Promover parceria para realização de exames médicos desportivos;
- Potenciar a prática do 3x3 ao ar livre através do circuito distrital e o 3x3BasketArt;
- Incentivar a adoção da modalidade no desporto escolar e 3x3 por parte das escolas;
- Desenvolver um programa de incentivo ao Minibasquete;
- Desenvolver um programa para estímulo à participação feminina;
- Desenvolver um programa para estímulo para o aumento de clubes e equipas;
- Potenciar a formação contínua de juízes e treinadores;
- Inspeccionar pavilhões municipais e promover a revisão de marcações de campo;
- Avançar com revisão estatutária e regulamentares;
- Potencializar melhores competências de talentos em seleções distritais;
- Participação com as seleções regionais em competições entre distritos.

Medio Prazo:

- Aumentar o número de praticantes, juízes e treinadores no distrito;
- Criação de um centro de treino para as seleções distritais;
- Procurar apoios financeiros para sustentar o desenvolvimento de novos projetos;
- Promover contactos com os agentes autárquicos para implementação do Plano Nacional de Promoção do Basquetebol da FPB;
- Desenvolvimento de parcerias estratégicas que potenciem o Basquetebol na região.

Longo Prazo:

- Desenvolver condições para apoiar torneios de clubes com apoios de parceiros;
- Desenvolver condições para receber pontos altos nacionais.



Handwritten signatures and initials in the top right corner, including a large signature and several smaller ones.



6) Objetivos Estratégicos

Para que a sustentabilidade aconteça, são propostos 14 objetivos estratégicos a atingir para o desenvolvimento da modalidade, com vertentes fundamentais para um melhor basquetebol do distrito da Guarda. Para cada objetivo em execução, são definidas métricas de análise de modo avaliar a execução do objetivo e reforçar a perspetivas de longo prazo com efeitos duradouros.

1. Proximidade com o concelho técnico, concelho de arbitragem e clubes;
› **Controlo:** Acompanhamento com detalhe das competições e atividades.
2. Melhoria da organização e dos modelos competitivos regionais;
› **Controlo:** Aumentar a qualidade e o número de jogos.
3. Aumentar a capacidade de comunicação junto da comunicação social;
› **Controlo:** Criação de estratégia para maior presença na comunicação social regional.
4. Incentivar a adoção da modalidade no desporto escolar e 3x3 nas escolas;
› **Controlo:** Integração de atletas no projeto 3x3 e captar para clubes.
5. Desenvolver medidas de estímulo à captação do minibasquete;
› **Controlo:** Criação de programa de estímulo e incentivo à captação do minibasquete.
6. Desenvolver medidas de estímulo para a participação feminina;
› **Controlo:** Criação de programa para estímulo e de incentivo à participação feminina.
7. Desenvolver medidas de apoio ao desenvolvimento de novos clubes;
› **Controlo:** Criação de programa para incentivo a novos clubes.
8. Apoiar a prática do 3x3 ao ar livre;
› **Controlo:** Desenvolver o projeto 3x3BasketArt, organizando circuitos ao ar livre.
9. Conciliar participação do Campeonato do Centro com cinco associações;
› **Controlo:** Aumentar a competição e números de jogos nos clubes.
10. Criação de um centro de treino distrital para as seleções distritais;
› **Controlo:** Otimizar o desenvolvimento de talentos através de treinos.
11. Melhorar a qualidade e competências aos juízes;
› **Controlo:** Realização de ações de formação para juízes.
12. Melhorar a qualidade e competências dos treinadores;
› **Controlo:** Realização clinics e formação de nível inicial em colaboração com a ENB.
13. Homenagear ex-intervenientes da modalidade;
› **Controlo:** Aproximação da ligação à modalidade.
14. Promover contactos com os agentes autárquicos para implementação do Plano Nacional de Promoção do Basquetebol da FPB;
› **Controlo:** Iniciar e sustentar relações institucionais nas autarquias.



Handwritten signatures and initials:
A38
P. Silva
P. Silva
W. Gomes

7) Expectativas Atingir

De acordo com os objetivos estratégicos definidos, empenhamo-nos atingir até 2024 expectativas na execução do plano, altura em que termina a validade deste e deverá ser reavaliado de acordo com novos objetivos.

Em termos globais, é pretendido atingir um nível superior de praticantes, havendo claramente uma aposta no aumento no género feminino e nos escalões de formação, nomeadamente minibasquete.

| AGENTES | ATINGIR 2024 |
|----------------------|-----------------------------|
| Praticantes | aproximadamente 300 atletas |
| Treinadores | aproximadamente 20 |
| Oficiais de Jogo | aproximadamente 20 |
| Árbitros | aproximadamente 20 |
| Clubes | aproximadamente 8 |
| Expansão Territorial | aproximadamente 3 concelhos |

7) Considerações finais

Este plano foi elaborado pela Associação de Basquetebol da Guarda, que tem a responsabilidade de implementação e monitorização de medidas que fomentem a prática da modalidade na região, fazendo ajustamentos sempre que necessário, de modo alcançar a excelência.

A monitorização de todas as linhas de ação nos objetivos concretizados será efetuada periodicamente em reuniões de direção durante o período de vigência do plano 2020 e 2024.

Muitos bons planos não deram resultado no desporto, nas empresas e em outras áreas simplesmente porque a implementação falhou, por isso é importante a mobilização de todos os envolvidos no basquetebol no distrito para encontrarem um papel de ação neste plano.